



Bacheloroppgave

IDR600 Sport Management

**Hvilken konsekvenser har Covid-19 hatt for
breddeklubbene på Sunnmøre?**

Scott Fellows

Totalt antall sider inkludert forsiden: 48

Molde, 19.05.21



Obligatorisk egenerklæring/gruppeerklæring

Den enkelte student er selv ansvarlig for å sette seg inn i hva som er lovlige hjelpemidler, retningslinjer for bruk av disse og regler om kildebruk. Erklæringen skal bevisstgjøre studentene på deres ansvar og hvilke konsekvenser fusk kan medføre. Manglende erklæring fritar ikke studentene fra sitt ansvar.

<i>Du/dere fyller ut erklæringen ved å klikke i ruten til høyre for den enkelte del 1-6:</i>		
1.	Jeg/vi erklærer herved at min/vår besvarelse er mitt/vårt eget arbeid, og at jeg/vi ikke har brukt andre kilder eller har mottatt annen hjelp enn det som er nevnt i besvarelsen.	<input checked="" type="checkbox"/>
2.	Jeg/vi erklærer videre at denne besvarelsen: <ul style="list-style-type: none">• ikke har vært brukt til annen eksamen ved annen avdeling/universitet/høgskole innenlands eller utenlands.• ikke refererer til andres arbeid uten at det er oppgitt.• ikke refererer til eget tidligere arbeid uten at det er oppgitt.• har alle referansene oppgitt i litteraturlisten.• ikke er en kopi, duplikat eller avskrift av andres arbeid eller besvarelse.	<input checked="" type="checkbox"/>
3.	Jeg/vi er kjent med at brudd på ovennevnte er å betrakte som fusk og kan medføre annullering av eksamen og utestengelse fra universiteter og høgskoler i Norge, jf. Universitets- og høgskoleloven §§4-7 og 4-8 og Forskrift om eksamen §§14 og 15.	<input checked="" type="checkbox"/>
4.	Jeg/vi er kjent med at alle innleverte oppgaver kan bli plagiatkontrollert i URKUND, se Retningslinjer for elektronisk innlevering og publisering av studiepoenggivende studentoppgaver	<input checked="" type="checkbox"/>
5.	Jeg/vi er kjent med at høgskolen vil behandle alle saker hvor det forligger mistanke om fusk etter høgskolens retningslinjer for behandling av saker om fusk	<input checked="" type="checkbox"/>
6.	Jeg/vi har satt oss inn i regler og retningslinjer i bruk av kilder og referanser på biblioteket sine nettsider	<input checked="" type="checkbox"/>

Personvern

Personopplysningsloven

Forskningsprosjekt som innebærer behandling av personopplysninger iht.

Personopplysningsloven skal meldes til Norsk senter for forskningsdata, NSD, for vurdering.

Har oppgaven vært vurdert av NSD?

ja nei

- Hvis ja:

Referansenummer: 231446

- Hvis nei:

Jeg/vi erklærer at oppgaven ikke omfattes av Personopplysningsloven:

Helseforskningsloven

Dersom prosjektet faller inn under Helseforskningsloven, skal det også søkes om forhåndsgodkjenning fra Regionale komiteer for medisinsk og helsefaglig forskningsetikk, REK, i din region.

Har oppgaven vært til behandling hos REK?

ja nei

- Hvis ja:

Referansenummer:

Publiseringsavtale

Studiepoeng: 15

Veileder: Bjørn Solenes

Fullmakt til elektronisk publisering av oppgaven

Forfatter(ne) har opphavsrett til oppgaven. Det betyr blant annet enerett til å gjøre verket tilgjengelig for allmennheten (Åndsverkloven. §2).

Alle oppgaver som fyller kriteriene vil bli registrert og publisert i Brage HiM med forfatter(ne)s godkjenning.

Oppgaver som er unntatt offentlighet eller båndlagt vil ikke bli publisert.

Jeg/vi gir herved Høgskolen i Molde en vederlagsfri rett til å gjøre oppgaven tilgjengelig for elektronisk publisering:

ja nei

Er oppgaven båndlagt (konfidensiell)?

ja nei

(Båndleggingsavtale må fylles ut)

- Hvis ja:

Kan oppgaven publiseres når båndleggingsperioden er over?

ja nei

Dato: 19.05.21

Forord

Denne oppgaven fullfører Bachelorgraden min i Sport Management ved Høgskolen i Molde. Det har vært ei lang og litt krevende stund å kombinere jobb med studier, men det har vært veldig lærerikt og utviklende. Jeg har planlagt ukene mine godt, slik at jeg har skaffet meg selv god tid til å gjennomføre bacheloroppgaven min på en best mulig måte.

Vi har opplevd noe veldig alvorlig og merkelig siste året med Covid-19 som har rammet hele verden. Jeg som jobber i klubb selv, har derfor valgt å skrive litt om hvordan pandemien har påvirket breddeklubbene på Sunnmøre. Dette var noe ingen så for seg og som ingen har noe kunnskap om. Så det har vært spennende å se hva de ulike klubbene har gjort under denne vanskelige perioden.

Jeg vil takke min veileder Oskar Solenes for å alltid være tilgjengelig når jeg har trengt råd og tips til oppgaven min. Jeg vil også takke respondentene mine som var hyggelige, imøtekommende og tok seg tid til et flott intervju.

Sammendrag

Innledning: Covid-19 var noe som kom som et sjokk for alle. Ingen visste hva der var for noe og ingen visste hvor lenge det kommer til å vare. Hensikten ved denne studien er å få et innblikk i hvordan pandemien har påvirket breddeklubbene på Sunnmøre. For å holde en breddeklubb i gang og legge best mulig tilrette for alle medlemmene, så er økonomien veldig viktig for å holde hjulene i gang. Når alt stengte ned i mars 2020, så rammet det også mange av samarbeidspartnerne til klubbene. Jeg har intervjuet fem breddeklubber for å finne ut hvordan de først reagerte på krisen og hvordan det ligger an.

Teori: I denne studien er datainnsamlingen hentet fra fem ulike daglige ledere i breddeklubbene jeg har valgt ut. Dette er ledere i klubber som har stått midt opp i krisen med sine idrettslag. Så de har mye og tydelig informasjon om hva deres klubb har gått gjennom i denne tunge perioden. Det er også hentet en del fra kilder hvor man ser hvor stort frafallet har blitt i hele Norge og hvordan det har påvirket klubbene og den mentale helsen til utøverne.

Metode: Metoden jeg har valgt for oppgaven er ei kvalitativ tilnærming for å svare på problemstillingen min. Studien er basert på flere breddeklubber sin situasjon i pandemien. Det er brukt åpne individuelle intervju for datainnsamling.

Resultat, diskusjon og konklusjon: Hensikten med denne oppgaven var å finne ut hvordan Covid-19 har påvirket breddeklubbene på Sunnmøre. Jeg intervjuet fem daglige ledere i breddeklubber hvor jeg delte spørsmålene inn i tre kategorier som er aktivitet, økonomi og sponsormarked. Jeg fikk veldig mange like svar fra respondentene og det traff veldig bra opp mot teorien jeg har funnet om de aktuelle kategoriene

Innholdsliste:

1.0 Innledning	9
1.1 Valg av oppgave.....	9
1.2 Formål.....	9
1.3 Koronavirus (Covid-19).....	10
1.4 Problemstilling.....	10
1.5 Avgrensing.....	10
1.6 Idrett og Covid-19.....	11
2.0 Teori.....	12
2.1 Mental helse.....	12
2.2 Frafall grunnet Covid-19.....	13
2.2.1 Massivt frafall i breddeidretten.....	14
2.2.2 Frafall for seniorspillere på Sunnmøre.....	15
2.2.3 Fotball er en stor og viktig del av livet.....	15
2.3 Konsekvenser for økonomien i idretten.....	16
2.4 Økonomi.....	17
2.4.1 Tilskuddsordninger.....	17
2.5 Etikk.....	18
3.0 Metode.....	20
3.1 Valg av forskningsdesign.....	20
3.1.2 Kvalitativ metode.....	21
3.2 Intervju.....	22
3.2.1 Intervjuguide.....	23
3.3 Utvalg.....	24
3.3.1 Respondenter.....	24
3.4 Analyse av data.....	25
3.5 Validitet og reliabilitet.....	26
4.0 Resultat.....	27
4.1 Aktiviteten.....	27
4.1.1 Økonomien.....	34
4.1.2 Sponsormarkedet.....	38
5.0 Konklusjon.....	41

Referanser.....	43
Vedlegg.....	45

Liste over figurer:

Figur 1: Forskningsprosessen.....	20
Figur 2: Metodens domene.....	21

1.0 Innledning

1.1 Bakgrunn for valg av oppgave

Covid-19 er noe som har rammet hele verden hardt, inkludert arbeidsplasser og bedrifter. I en idrettsklubb er for eksempel støtte fra næringsmiljøet veldig viktig for å holde god aktivitet og legge til rette for alle medlemmene. Lån må betales ned på kunstgressbaner, klubbhus og hall. Man må også lønne ansatte som daglig leder, økonomiansvarlig, markedssjef og trenere. For eksempel i en breddeklubb nå til dags har de fleste klubber fast ansatte på grunn av det er så mye å gjøre, som ikke kan gjøres på kun dugnad.

Mange klubber har forskjellige tiltak for barn og unge etter skolen, som for eksempel fotballfritidsordning, som også er veldig viktig økonomisk for klubber. Mange klubber arrangerer en stor eller mange mindre turneringer i løpet av et år og fotballskoler er noe som også blir arrangert flere ganger i året.

Grunnen til at dette temaet interesserer meg er for at jeg er markedssjef i en stor breddeklubb på Sunnmøre. Så her kan jeg skrive litt om erfaringer og jeg kan også lære mye. Det er også spennende å finne ut hvordan andre klubber på Sunnmøre har opplevd Covid-19 i sin klubb som er i lik posisjon som oss. Denne pandemien er helt ny for oss alle, og det er ingen fasit på hvordan klubbene måtte takle denne situasjon, så det blir spennende å intervjuere ledere fra andre klubber og høre deres tanker og hvilke konsekvenser det hadde for klubbene.

1.1 Formål

Hovedformålet med denne oppgaven er å sette lys på hvordan pandemien har påvirket klubbene, og hvilke konsekvenser dette har fått for aktiviteten og klubbdriften. Det blir også interessant å finne ut om klubbene har blitt tvunget til å gjøre store endringer i hvordan å drive klubben i forhold til tidligere.

1.3 Koronavirus (Covid-19)

SARS-Cov-2 er navnet på viruset som forårsaker sykdommen covid-19. Viruset ble identifisert i januar 2020, og kom for fullt til Norge i mars. Koronavirusfamilien omfatter mange ulike virus som kan gi luftinfeksjon. Smitte med SARS-Cov-2, skjer hovedsakelig i nær kontakt (under 1 meter). (FHI, 2020) Dette gjør det svært vanskelig for breddeklubbene å drive på en optimalt måte siden fotball er kontaktsport, og naturligvis må stenges ned for å hindre smittespredning.

1.4 Problemstilling

Problemstillingen har sitt utspring i at nesten hele landet har måtte stenges ned på grunn av pandemien som herjer i hele verden. Dette har ført til at breddeklubber har måtte stoppe alle aktiviteter og tiltak. Idrett er for mange ikke bare en plass der man skal gjør alt for å bli profesjonell. Mange er der for å ha det gøy, treffe venner, ha en møteplass og tenke på andre ting. For trenere, lagledere og foreldre er det også en sosial møteplass og komme seg litt bort fra en travel hverdag.

Med bakgrunn i dette, har jeg utarbeidet følgende problemstilling for oppgaven:

Hvilke konsekvenser har Covid-19 hatt for breddeklubbene på Sunnmøre?

1.5 Avgrensning

Jeg vil i hovedsak konsentrere meg om klubbene på Sunnmøre, men jeg vil også bruke data fra andre klubber rundt om i landet. Grunnen til dette er at det ikke finnes så mye data om konsekvensene for koronaviruset enda grunnet lite forskning.

1.6 Idrett og Covid-19

Covid-19 førte til at breddeidretten stengte helt ned 13 mars 2020. Treninger, kamper og cuper ble alle avlyst. For de over 20 år så har de måttet trene med minst 1 meter avstand og har ikke spilt kamper på over 1 år. De under 20 år fikk etterhvert trene som normalt og gjennomførte halv sesong i 2020. Dette har ført til store konsekvenser for frafall i breddeidretten og den mentale helsen til mange.

Toppidretten ble utsatt, men fikk komme i gang under veldig strenge smittevernregler og med tomme tribuner. Etterhvert når smittetallene ikke var så høye i enkelte tribuner, så ble det etterhvert tillatt med først 200 tilskuere, så økte det til 600 stk. Etterhvert som smitten økte igjen, ble ikke det tillatt med tilskuere igjen. Dette har fått store økonomiske konsekvenser for mange klubber.

2.0 Teori

I denne oppgaven har jeg fokusert på å skrive om hvordan Covid-19 har påvirket breddefotball klubber på Sunnmøre. Idretten i Norge er et stort fellesskap. Fra toppidrett til breddeidrett. For en breddeklubb er det viktig å få inn penger så vi kan best mulig legge til rette for klubbens medlemmer. Alle lag trenger vester, baller, kjebler og fotballer. Lån må betales ned og ansatte må lønnes. Covid-19 satt en stopper for all inntektsbringende aktivitet som cuper, fotballfritidsordning og ekstra tiltak. En breddeklubb er også avhengig av støtte fra næringslivet. Når enkelte bedrifter må permittere og delvis stenge ned så er nok ikke støtten til idrettsklubber det første de bruker penger på. Så for mange klubber er det tunge tak nå.

Det er ikke bare idrettslaget det går utover økonomisk. Å komme seg på idrettsanlegget å trene, møte venner og ha det moro er viktig i mange sitt liv. Når dette ikke har vært mulig så blir det snakket mye om den mentale helsen. Vi har gått fra å møtes i flokk hver dag på skole og trening. I denne pandemien har den sosiale kontakten for det meste vært digitalt.

2.1 Mental helse

Helsa vår sier noe om hvordan vi har det, om vi er friske eller syke eller noe midt i mellom. Vi kan se for oss helse som en linje med «velvære» på den ene siden og «sykdom» på den andre, og så kan vi tenke oss at vi gjennom livet stadig beveger oss mellom disse to ytterpunktene både fysisk og psykisk.

Helse er ikke bare det å være frisk eller syk, men handler også om det som skjer inni oss; våre tanker, følelser og hvordan vi opplever hverdagen. Med andre ord kan helsa vår være både synlig og usynlig for andre.

Man kan si at psykisk helse er den følelsesmessige og mentale delen av helsebegrepet – altså den delen av helsa som handler om tanker og følelser. Psykisk helse sier noe om hvordan vi forholder oss til og håndterer følelsene og tankene våre, også i relasjon til

andre. Psykisk helse er altså ikke bare hva vi føler og hvordan vi har det, men hvordan vi klarer oss i livet, særlig når det er vanskelig. (Steigum J.B, 2020)

Ifølge Norges Helseinformatikk (NHI) defineres ensomhet som «en subjektiv opplevelse av at det sosiale nettverket ikke er tilstrekkelig» (Lein, 2019). Ensomhet er altså en negativt ladet subjektiv opplevelse. Ensomhet og mangel på sosial støtte kan påvirke livskvaliteten og mestringsressurser negativt, i tillegg til at det fører til større risiko for dårligere helse generelt (Helsedirektoratet, 2014, s. 11). Flere determinanter gjør at ensomhet blant idrettsutøvere forekommer. De er vant til struktur i hverdagen. Stå opp tidlig, gå på skolen, gå på trening, så hjem å spise middag og gjør lekser. Nå er denne strukturen ødelagt for mange, og det kan være negativt for mange.

2.2 Frafall grunnet Covid-19

NFF gjennomførte nylig sin tredje undersøkelse under Koronapandemien hvor 502 klubber responderte. Målet er å få innblikk i status, tendenser og bekymringer ute hos klubbene for å kunne bidra best mulig i arbeidet med fremover i forhold til økonomi, aktivitet og framtidsutsikter.

I september i fjor offentliggjorde NFF tall som viser at det er rundt 8 prosent færre lag påmeldt til seriespill i barne- og ungdoms fotballen i 2020 enn i 2019.

58% av klubbene oppgir at de har opplevd en større endring i medlemsmassen enn under en normal sesong. I juni-undersøkelsen rapporterte 47 prosent av klubbene at de enten hadde opplevd eller fryktet frafall som følger av koronasituasjonen. I august meldte 42 prosent av klubbene at de totalt sett opplever et økt frafall, mens 37 prosent av klubbene opplever endringer på årskull, men at totalen på medlemsmassen er uendret. Et gledelig funn er at hele 21 prosent av klubbene melder om en økning i antall medlemmer under koronasituasjonen. Det er for øvrig ingen store kjønnsmessige forskjeller på frafallet.

- Det som er bekymringsverdig, er at 67 prosent av klubbene oppgir at de har blitt færre spillere i seniorfotballen. Det skiller seg klart ut fra de aldersbestemte gruppene hvor snittet ligger mellom 35 til 45 prosent. Selv om vi har frafall også blant barn og unge, så viser tallene viktigheten av å komme i gang med vanlig trening og seriekamper. Tallene viser også at klubbene har jobbet godt med smittevern gjennom hele perioden, og dermed

bidratt til at barn og foreldre føler det er trygt å komme på trening og kamp, sier direktør for aktivitet og utvikling i NFF, Alf Hansen. (Haavik (2020))

2.2.1 Massivt frafall i breddeidretten

Koronasituasjonen har ført til et frafall i breddefotballen på 30 prosent, viser tall fra NFF. - Svært urovekkende, mener idrettspresidenten. Nylig måtte Oppsal trekke et helt seniorlag på grunn av manglende trening og kamper.

- Vi har et A-lag som er intakt med 25 mann. På de tre andre seniorlagene har vi vært opp mot 40-50 mann, men det er nesten umulig å si hvor mange som kommer tilbake igjen.

- I hele klubben har vi nok tapt 40-50 spillere til nå. (Jørgen Grydendahl, Daglig leder i Oppsal)

Norges Fotballforbund har gjort undersøkelser i flere av fotballkretsene hvor de kan anslå et frafall på 30 prosent i breddefotballen, altså seniornivå, siden koronapandemien rammet landet i mars i fjor.

- Det oppleves som traumatisk og det er mye, sier direktør for utvikling og aktivitet i NFF, Alf Hansen.

Det er grunn til stor bekymring når klubbledere i flere fotballkretser melder om frafall i denne størrelsesorden.

- Det er alvorlig og understreker hvor kritisk viktig det er at breddeidretten innenfor kontaktidrett nå kommer i gang, når myndighetene snarest mulig starter opp trinn to av gjenåpningsplanen. (Idrettspresident, Berit Kjøll)

2.2.2 Frafall for seniorspillere på Sunnmøre

Fotballkretsen på Sunnmøre har spurt klubbene med seniorlag påmeldt i divisjonssystemet om status etter over et år med koronanedstenging. Og det er dessverre ikke veldig lystige tilbakemeldinger som er kommet.

Av de 50 seniorlagene som svarte (av totalt 77) så skriver ni (18%) at de ikke hadde regelmessige fellestreninger i april i år. Seks av lagene har ikke hatt fellestreninger siden i fjor sommer/høst, mens ett lag la ned all aktivitet allerede 12. mars i fjor. For mange av lagene har spillere under 20 år, som altså har fått trene normalt siden 1. juni i fjor, sikret at de likevel har klart å opprettholde et bra treningstilbud i klubben.

Men treningsframmøtet for de over 20 år har dessverre ikke vært særlig oppløftende.

Nesten 60 prosent svarer at de over 20 år ikke har deltatt regelmessig på fellestreningene i denne perioden. Det er svært bekymringsfullt når halvparten av lagene svarer at andelen spillere over 20 år utgjør halvparten av spillertroppen. (Haukeberg B.O. 2021)

2.2.3 Fotball er en stor og viktig del av livet

En fersk NFF-rapport viser hvor stor betydning fotballen har for barn, unge og voksne i bredden.

Da pandemien traff Norge i fjor og fotballen stengte helt ned, sier mange at de følte seg både mer rastløse og at det gikk ut over humøret. For hele 2 av 3 fotballspillere mellom 6 og 18 år er den organiserte fotballaktiviteten viktig eller svært viktig. Det fremgår av den ferske rapporten «Norsk breddefotball – en rapport om nytten og gleden» som Norges Fotballforbund står bak.

I den representative undersøkelsen som danner noe av grunnlaget for rapporten, er både foreldre og deres fotballspillende barn fra hele Norge spurt om alt fra gleden fotballen gir dem til hvilken nytte den har. Fotballens ringvirkninger for lokalsamfunn, samhold og hvordan pandemien har påvirket barna både psykisk og sosialt er også undersøkt.

Hele 1 av 4 fotballbarn oppgir i undersøkelsen at humøret deres var dårligere da det ble mindre organisert trening og kamp under koronapandemien. Mer enn 4 av 10 sier at de ble mer rastløse. Samtidig håper hele 82 prosent av de spurte 6–18-åringene at de i år vil få spille mer fotball med laget sitt enn de fikk i fjor. Nesten 2 av 3 (64 %) av fotballforeldrene mener barne- og ungdomsfotballen er viktig eller svært viktig for deres familie.

Garderobepraten, lange kjøreturer til og fra kamp og overnatting på fotballcup øker ifølge rapporten også mange barns følelse av tilhørighet og det å være en del av et fellesskap. For mer enn 9 av 10 foreldre er de viktigste faktorene for at barna skal trives med å spille fotball nettopp det at alle barn skal bli sett og inkludert og at de knytter nettverk.

Funnene som er presentert viser, ikke overraskende, en idrett med solid forankring i norske familier og små og store lokalmiljøer over hele landet. Blant annet mener 83 prosent at de lokale fotballklubbene gjør en stor og avgjørende innsats. Ni av ti barn og unge gleder seg til hver trening og tre av fire svarer at de har fått nye venner gjennom fotballen. Når det gjelder konsekvensene av nedstengingen sier tallene blant annet at 70 prosent av unge mellom 18 og 29 år at mindre kontakt under pandemien har ført til lavere livskvalitet. (Madsen C, NFF)

2.3 Konsekvenser for økonomien i idretten

Hvert fjerde idrettslag i Viken sliter økonomisk på grunn av korona

En undersøkelse fra Viken idrettskrets viser at 25% av idrettslagene i Viken risikerer å få likviditetsproblemer. Dette indikerer at idrettslagene står i en alvorlig situasjon

Idrettslagene nyter godt av offentlige tilskudd – men lever av egenfinansiering og sponsorer.

Idrettsforbundets nøkkeltallsrapport for 2017 viser at tilskudd fra det offentlige er stor,

men det utgjør ikke mer enn ca. 17 % av idrettslagenes totale inntekter. Idrettslagene har en stor grad av egenfinansiering. I 2017 utgjorde egenfinansieringen og sponsorinntektene 8,182 milliarder.

Nå risikerer idrettslagene å tape store deler av sine inntekter. (Roar Bogerud, Viken Idrettskrets)

2.4 Økonomi

Økonomi er svært viktig for å kunne drive en breddeklubb. Klubbene har et budsjett som skal følges for året og de fleste budsjetter var klargjort rett før pandemien sin ankomst i mars 2020. Usikkerheten og den plutselige nedstengingen av samfunnet bidro til stor bekymring for klubbene. Medlems- og aktivavgifter skulle sendes ut til medlemmene. Turneringer, fotballskoler og andre aktiviteter var allerede planlagt, og usikkerheten om disse i det hele tatt kunne gjennomføres var stor. Kutt i aktivitetene og tilbudene til medlemmene ville være prekært for økonomien til klubben.

Klubbene kunne ikke lenger fakturere full medlems- og aktivavgift grunnet begrensing i kamp og treningstilbudet, og de planlagte turneringene og fotballskolene som er en stor del av klubbens inntekter kunne ikke gjennomføres.

NFF anbefalte klubber med store tap om å gjøre særskilte grep for å beholde oversikten over økonomien i klubben. Klubben burde permittere om nødvendig, kontakte banken angående avdragsfrihet eller utsettelse på betaling av renter i en periode og eventuelt prøve å fryse noen lån. (NFF 2020)

2.4.1 Tilskuddsordninger

Etter hvert så opprettet regjeringen krisepakker der klubbene kunne søke om erstatninger for tapte inntekter for planlagte eller avlyste arrangementer.

Kulturdepartementet vedtok fredag 3. april «forskrift om midlertidig kompensasjonsordning for arrangører i frivillighets- og idrettssektoren ved avlysning, stenging eller utsettelse av arrangementer som følge av COVID-19-utbruddet».

Det er Lotteri- og Stiftelsestilsynet som vil forvalte ordningen og behandle søknader om refusjon av tapte arrangementskostnader.

Kompensasjon gis ved gitte forutsetninger, disse er bl.a.:

- o Arrangøren eller eierne av arrangøren har sin hovedvirksomhet i Norge og var registrert i Frivillighetsregisteret før 5. mars 2020.
- o Arrangementet var planlagt avholdt i Norge.
- o Arrangementet ville ha vært åpent for allmennheten.
- o Arrangementet var planlagt avholdt i perioden fra og med 5. mars til og med 30. april 2020.
- o Tapte billettinntekt, deltakeravgift eller merutgifter for arrangøren i den gjeldende perioden utgjør minimum 25 000 kroner til sammen.
- o Arrangøren er ikke under konkursbehandling.

Ordningene er innrettet som søknadsbaserte ordninger. Søknader som oppfyller ordningens vilkår, kan få kompensasjon med inntil 100 prosent. Dersom rammen ikke rekker til full kompensasjon, vil den prosentvise avkortningen være lik for søkerne. (Haavik 2020)

Denne midlertidige ordningen har stadig blitt forlenget så lenge koronaviruset rammer klubbenes arrangement.

2.5 Etikk

Det første som ble gjort var at jeg fant ei problemstilling jeg synes virket interessant og viktig få svar på etter over 1 år med korona. etter det så laget jeg et informasjonsskriv til

respondentene jeg skulle intervjuer (vedlegg 1). Forskningsprosjektet ble også sendt inn til godkjenning hos Norsk Senter for Forskningsdata, NSD.

Før jeg startet med intervju-rundene så laget jeg også ei samtykkeerklæring (vedlegg 2). Her forklarte jeg om undersøkelsens formål, og om hva intervjuene skulle brukes til. Det ble opplyst om at intervjuene kom til å bli tatt opp på lydbånd, og at de var 100% anonymt og frivillig å delta. All informasjon jeg fikk fra respondentene var konfidensielle, og blir slettet når forskningen avsluttes. Etter at jeg ble ferdig med å gå gjennom svarene, så ble intervjuene sendt tilbake til respondentene, slik at de kunne godkjenne den.

Respondentenes navn og klubb er anonymisert, for å unngå å identifisere enkeltpersoner på bakgrunn av datainnsamlingene.

3.0 Metode

3.1 Valg av forskningsdesign

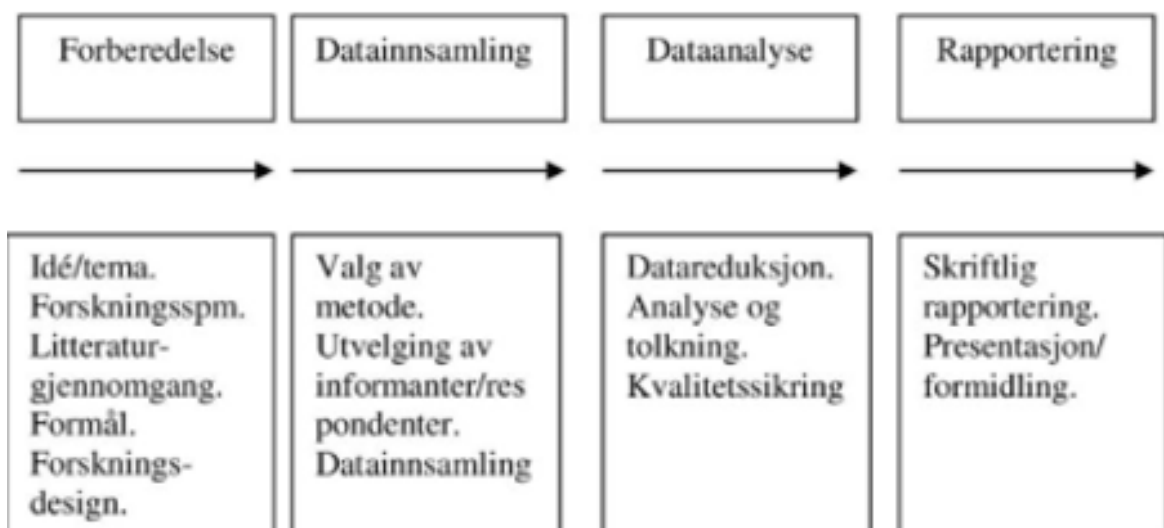
Et forskningsdesign tar stilling til hvem og hva som skal studeres, og hvordan selve undersøkelsen skal gjennomføres. En forsker starter med problemstillingen som utgangspunkt, og vurderer deretter hvordan det er mulig å gjennomføre undersøkelsen fra start til mål. (Johannessen, Christoffersen & Tuft, 2011)

Hensikten med forskning er å frembringe gyldig og troverdig kunnskap om virkeligheten. For å klare dette må forskere ha en strategi for hvordan han eller hun skal gå fram (Jacobsen 2015, s. 15)

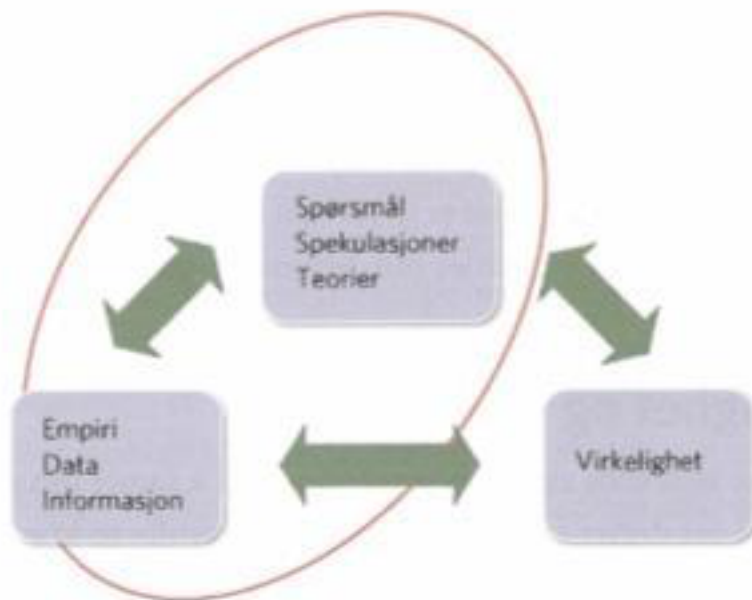
Under dette metodekapitlet vil det blir gjort rede for de metodiske valgene.

Det vil redegjøres for hvorfor oppgaven bygger på den kvalitative metoden, hvordan data er samlet inn, valg av respondenter vil presenteres og begrunnes, og intervjuprosessen vil beskrives.

Denne oppgaven gjennomføres ved å følge det Johannessen et al., (2011) kaller for forskningsprosessen. Den består av følgende steg:



Figur 1: Forskningsprosessen. Kilde: Johannesen et al., (2011) s.38



Figur 2: Metodens domene (Jacobsen 2015, s 15)

3.1.2 Kvalitativ metode

Jeg vil benytte meg av kvalitativ metode i denne oppgaven. Kvalitative data kan samles inn ved observasjon eller intervju (Johannessen et al., 2011).

Hensikten med kvalitative undersøkelser er snarere å få mest mulig kunnskap om fenomenet (fyldige beskrivelser) og ikke foreta statistiske generaliseringer. Rekrutteringen av informanter i kvalitative undersøkelser har et klart mål (Johannessen et al., 2011, s. 110).

En kvalitativ studie er som regel intensiv (få enheter) der data samles inn som ord. (Jacobsen 2015 s. 145)

Et kvalitativt intervju kan ha ulike grader av åpenhet. Noen ganger foregår intervjuet som en helt vanlig samtale, dvs. uten noen form for begrensninger eller styring fra intervjuerens

side. Vanligvis er det åpne intervjuet til en viss grad strukturert, f.eks. ved hjelp av en liste over temaer som skal taes opp. (Jacobsen 2015, s. 149)

Studien tar sikte på å beskrive hvordan respondentene opplever situasjon i klubben sin under pandemien.

På bakgrunn av dette ble det klart at den kvalitative metoden var det mest fornuftige i forhold til innsamling av data tatt ut i fra mi problemstilling.

En ulempe med kvalitativ metode er at det er tidskrevende og utfordrende å analysere og tolke. (Johannessen et al., 2011) En følge av dette kan være at vi har oversett noe informasjon. En annen mulig svakhet kan være at respondentene har vært for subjektive i sine svar eller ved uhell har utelatt viktig informasjon.

3.2 Intervju

I oppgaven er det benyttet semi-strukturerte intervju som metode for datainnsamling. Slike delvis strukturerte intervjuer kan gi god balanse mellom fleksibilitet og standardisering. Dette er ønskelig fordi man da kommer inn på alle temaene man ønsker og utforske, og man får en viss struktur som gjør det lettere å analysere dataene. I tillegg vil det gi bedre forutsetninger for åpne svar, der informanten ikke føler seg styrt av forskeren. (Johannessen et al., 2011).

Et forskningsintervju kan utformes på ulike måter. Den ene ytterligheten preges av lite struktur, og kan betraktes som en samtale mellom forsker og intervjuperson hvor hovedtemaene er bestemt på forhånd. En slik uformell tilnærming tilsier at intervjupersonen kan bringe opp temaer i løpet av intervjuet, og forskeren kan tilpasse spørsmålene til de temaene hun eller han bringer opp. Denne typen intervju kan være relevant som innledning til en undersøkelse, fordi en åpen samtale gir grunnlag for å presisere temaer som kan brukes i den videre undersøkelsen. En fordel ved en lite strukturert tilnærming er at forskeren kan følge intervjupersonens fortelling og utdype temaer som vedkommende bringer, men som forskeren ikke hadde tenkt på i forkant. (Thagaard 2014, s. 97)

I innledningen av intervjuet satt jeg stort fokus på å skape trygghet og forklarte de som intervjues tydelig om formålet med intervjuet. Jeg begynte først med å takke de for at de satt av tid til å bli intervjuet til oppgaven min og fortelle de hvordan dataene blir behandlet og om personvern. Til slutt forklarte jeg hva intervjuet skulle handle om og at jeg har satt opp tre kategorier som er aktivitet, økonomi og sponsormarked.

Intervjuet ble gjort via telefon pga de strenge smittevernsreglene som nå er i kommunen vår. Jeg tok opp samtalen slik at jeg ikke skulle gå glipp av viktig informasjon.

3.2.1 Intervjuguide

Hensikten med å utføre intervjuer er å forstå noe og det gjør det mulig til å få grundige beskrivelser om emnet som studeres (Johannessen et al., 2011)

En intervjuguide er et verktøy for å strukturere intervjuet etter kategorier og spørsmål. I utarbeidelsen av intervjuguiden vil forskeren først belyse de temaene som inngår i problemstillingen og analysespørsmålene. Ved utforming av en intervjuguide bør man ha med følgende komponenter: innledning, faktaspørsmål, introduksjonsspørsmål, overgangsspørsmål, nøkkelspørsmål og en avslutning. (Johannessen et al., 2011).

En viktig målsetting med kvalitative intervjuer er å utfordre de temaer vi ønsker å få informasjon om. Det er viktig å stille spørsmålene på en måte som inviterer intervjupersonen til å reflektere over temaene vi spør om, og oppmuntre dem til å gi fylldige kommentarer. (Thagaard 2014, s. 100)

Formålet med intervjuet jeg hadde med breddeklubbene på Sunnmøre var å sikre at jeg fikk best mulig data som svarer på problemstillingen min.

Målet mitt med intervjuet var å finne ut hvilke konsekvenser Covid-19 har hatt for breddeklubbene på Sunnmøre med hovedfokus på fotball. Jeg stilte spørsmål fra tre ulike og meget viktige kategorier i et idrettslag som var aktiviteten i klubben, økonomien og sponsormarkedet.

For å forberede meg best mulig til intervjuet så tok jeg opp et intervju med meg selv på lydband slik at jeg var forberedt på hva som kunne oppstå i intervjuet.

Der lærte jeg mye og det følte jeg ga med bedre erfaring inn mot intervjuet slik at det skulle vi bli så god flyt og hyggelig som mulig for den som ble intervjuet. Jeg testet også

intervjuet på et familiemedlem som er daglig leder i et annet idrettslag som har stått i pandemien selv. Så der fikk jeg forberedt meg godt til intervjuene jeg skal bruke til datainnsamlingen.

3.3 Utvalg

Ifølge Jacobsen (2015, s.178) bør man ikke undersøke særlig mange under kvalitativ metode. En øvre ramme på 20 stk er nok. En slik øvre grense settes både fordi disse datainnsamlingsmetodene tar lang tid. (et intervju kan fort ta to timer), og fordi de dataene vi får inn er så rike på detaljer og opplysninger at vi ikke klarer å analysere for store mengder på en fornuftig måte.

Utvalget plukket jeg ut i fra breddeklubbene på Sunnmøre. Mange av klubbene har mange forskjellige idretter, og jeg har valgt å legge fokus på fotballen.

Jeg kontaktet klubbens daglige leder på telefon og hørte om de var interessert i å bli intervjuet i dette prosjektet, så avtalte vi tidspunkt når de hadde tid.

3.3.1 Respondenter

Jeg har valgt å bruke tilgjengeligutsvalg som handler om å få informanter som har de kvalifikasjonene og egenskapene som er gunstig for problemstillinga mi (Thagaard, 2013, s. 61)

De utvalgte er daglige ledere i idrettslag på Sunnmøre. Jeg har plukket ut fem stykk som jeg skal intervjuer til dette teamet. Grunnen til jeg har plukket ut disse, er for de er fra de fem største breddeklubbene på Sunnmøre og det er de som vet mest om situasjon i klubben sin.

Jeg har laget tre vedlegg som jeg sender ut til respondentene som er et informasjonsskriv, samtykkeerklæring og spørsmålene til intervjuet.

3.4 Analyse av data

Ideelt sett bør alle intervjuer taes opp, slik at de kan transkriberes ordrett senere. Slik er det også mulig for andre å gå inn i "rådata" og på den måten kunne kontrollere og sjekke utsagn, tolkninger o.l. (Jacobsen 2015, s. 153)

Det første jeg måtte gjøre etter analyseprosessen var transkribering av intervjuene, med å gå gjennom opptakene så kort tid etter avsluttet intervju som mulig for å ha det friskt i minnet, så jeg ikke gikk glipp av viktige detaljer. Jeg opplevde at jeg satt igjen med en stor mengde data som jeg følte ikke var helt oversiktlig, og jeg var nødt til å redusere noe av datamaterialet til det mest relevante for forskningen.

Kvalitetsvurdering er en viktig del av forskningen og omhandler bedømming av troverdigheten til forskningsprosjektet. Innenfor kvalitativ undersøkelse vurderes dataenes kvalitet gjerne i sammenheng med begrepene validitet og reliabilitet. (Johannessen et al., 2011).

Når man har samlet inn det kvalitative, så er det den som har samlet inn dataene som bør analysere og fortolke dem. Dette er fordi teorier, hypoteser og forskernes forståelse er viktige utgangspunkter for dataanalysen. Kvalitative data taler ikke for seg selv, de må fortolkes. "Å analysere betyr å dele noe opp i biter eller elementer. Det forskeren undersøker, betraktes som sammensatt av enkelte bestanddeler, og målet er å avdekke et budskap eller en mening, å finne et mønster i datamaterialet. Når data er analysert, trekker forskeren en konklusjon som skal svare på problemstillingen." (Johannessen et al., 2011, s.186)

Det ble brukt en del god tid på å bli kjent med datamaterialet jeg hadde samlet inn. Jeg gikk gjennom båndopptaket flere ganger for å få en best mulig oversikt og jeg noterte også ned viktige punkter. Jeg fikk gjennom hvert enkelt intervju først slik at jeg skapte meg et bedre bilde av hver klubb og for å ikke blande noe informasjon. Punktene for kategoriene ble hentet fra temaene i intervjuguiden.

3.5 Validitet og reliabilitet

Validitet betyr gyldighet og sjekker om de dataene som er samlet inn bidrar til å svare på problemstillingen min eller ikke. Målet her er å få en så høy validitet som mulig. Jeg føler problemstillingen er konkret, derfor fikk jeg laget ganske konkrete spørsmål som klubbene klarte å svare på og at jeg fikk gode og konkrete svar. Siden dette handlet om en tung og usikker periode i klubbene, så vil jeg si at si at dataene jeg fikk fra intervjuene har veldig høy validitet siden de bidro til å svare bra på problemstillingen.

Reliabilitet er at undersøkelsesopplegget, datainnsamlingen og analysen kan påvirke resultatet. De som undersøkes, påvirkes av undersøkeren, samtidig som undersøkeren påvirkes av de relasjonene som oppstår i selve datainnsamlingsprosessen. (Jacobsen 2015, s. 241)

Det betyr pålitelighet og knytter seg til nøyaktigheten av undersøkelsens data, hvilke data som brukes, måten de samles inn på, og hvordan de bearbeides. Målet her høyest mulig reliabilitet. (At dataene ikke påvirkes av innsamlingsmetoden.)

Jeg tok opp intervjuene opp på lydbånd, i tillegg til at jeg noterte underveis. I etterkant så transkriberte jeg alle intervjuene slik vi fikk de ordrett, og dermed plukket vi ut de viktigste dataene. Jeg mener derfor at jeg har ganske høy reliabilitet.

4.0 Resultat

Hensikten med dette kapitlet er å presentere de viktigste funnene i studien. Resultatene er fra respondentene sine svar. Der vil vi få svar på hvordan respondentene reagerte på pandemien i sin klubb og hvilke tiltak de følte var nødvendig for sin klubb. Dataene som har blitt hentet inn vil bli diskutert opp mot teorien først i diskusjonskapitlet.

Jeg har delt opp kapitlet slik at man tydelig ser hvilke tiltak de forskjellige klubbene valgte å gjøre når all aktivitet ble avlyst og alt måtte stenges ned. Jeg har delt det opp i tre hovedkategorier som er aktivitet, økonomi og sponsormarked. I en slik uventet situasjon så er det ingen riktige svar, her måtte alle reagere rask og finne ut veien videre slik at klubbene var best mulig forberedt på alt som kunne oppstå. Ingen visste hvor lenge dette ville vare.

4.1 Aktiviteten

Tiltak klubben gjorde når landet stengte 13 mars 2020

Generelt sett, så gjorde alle klubben ganske like beslutninger når landet måtte stenges ned. Faktorene som går igjen fra respondentene var at det første de fleste valgte å gjøre var å permittere sine ansatte delvis eller 100%. De stengte også baner, klubbhus og avlyste arrangementer og utleie.

“Foruten å gjøre vårt beste for å holde i gang all tillatt aktivitet valgte vi å permittere alle heltids- og midlertidig ansatte helt eller delvis for en periode. Noen permitteringer varte bare ut april 2020, mens andre permitteringer gjaldt frem til midten av august. At vi permitterte skyldtes både at idrettslaget plutselig hadde langt færre arbeidsoppgaver som skulle utføres, samt at vi måtte forsøke å kutte kostnader i en usikker tid.” (Respondent 1, klubb 1)

“Klubben fulgte rådene som kom fra kommune og regjeringen.

Klubben lagde også en håndteringsplan og en kriseplan for gjennomføring av aktivitet i klubben under pandemien.” (Respondent 2, klubb 2)

“Første steg var å finne ut hvordan vi kunne holde folk i gang. Så tok vi det litt derfra.”
(Respondent 3, klubb 3)

“Vi permitterte våre ansatte. Vi stengte alle baner/anlegg, klubbhus og avlyste all trening, møtevirksomhet og utleie.” (Respondent 4, klubb 4)

“Vi valgte å permittere våre to ansatte 100% i begynnelsen grunnet nedstengingen og usikkerheten som kom. Etter hvert så endret vi permitteringen til 50%. Vi stengte også ned anlegget i en periode.” (Respondent 5, klubb 5)

Dette viser at selv om usikkerheten var stor på hva som kom til å skje fremover, så handlet alle klubbene ganske likt og den store faktoren var å stenge pengekransen når ingen inntekter kommer inn pga avlyste tiltak og arrangement.

Planer klubben hadde for året som ble avlyst

I løpet av et år så er det mye å glede seg til innen idretten. For mange tusen barn er de store høydepunktene lokale og nasjonale cuper som Norway cup, seriekamper, fotballskoler og sosiale sammenkomster med lagkameratene. Samtlige respondenter svarte at de også måtte avlyse sin årlige kick-off før seriestart.

“I tillegg til ordinært seriespill, som enten ble nedkortet eller avlyst (senior), mistet vi mulighet til å gjennomføre noen av våre rekrutteringstiltak på våren, samt vår store barneturnering som normalt arrangeres både vår og høst.” (Respondent 1, klubb 1)

“Våre planlagte arrangementer som ikke kunne gjennomføres var jentedagen, Hessa cup, Tafjord håndball cup, utøverfest, folkets fest og kick-off til seriestart.” (Respondent 4, klubb 4)

En av respondentene svarte at de fikk gjennomført fotballskole i juni tross strenge smittevernsregler. Dette ble gjennomført pga lite smitte i området på dette tidspunktet

“Vi skulle ha en kick off for alle våre lag i april, som måtte avlyses. Vi skulle også arrangere fotballskole i juni. Denne fikk vi gjennomført under strenge smittevernsregler grunnet lav smitte i området på denne tiden. Vi hadde også planlagt en stor turnering i oktober, som vi måtte avlyse.” (Respondent 5, klubb 5)

Samtlige respondenter hadde store planer for sesongen som ikke kunne gjennomføres

Konsekvensen pandemien har hatt for aktiviteten

En felles faktor som alle respondentene deler, er at konsekvensene for mange spillere har blitt store. Spesielt på eldste spillerne som har gått et helt år uten kamper og kontakttrening. Det har også blitt færre treninger pga nedstengninger og for enkelte har det blitt kjedelig å trene når det ikke er kamper å glede seg til. De fleste respondenter svarer at for de under 20 år, så har det vært god treningshverdag for de fleste lagene.

“Om vi deler spillerne våre i tre kategorier er det ganske ulike konsekvenser:

· Barnespillere – Sett bort fra et par korte perioder med trening uten nærkontakt har disse spillerne fått trene rimelig normalt og spille en god slump med kamper. De store høydepunktene uteble, men vi tror ikke at pandemien har medført varige konsekvenser for denne gruppen.

· Ungdomsspillere – God treningshverdag på de fleste lag, mange deltar også på klubbens akademi. Med perioder uten kamper, turneringer og kretstiltak kan man likevel ikke utelukke negativ påvirkning på spillernes sportslige utvikling.

· Seniorspillere – damelaget er så ungt at de har kunnet trene og spille juniorserie, mens herrelaget ikke har spilt en kamp på over ett år. Til tross for dette virker det som interessen fra spillerne holdes oppe og vi forventer at de fleste seniorspillere er tilbake for fullt når det blir tillatt.” (Respondent 1, Klubb 1)

En av respondentene setter fingeren på at konsekvensen kan bli stor pga spillere og trenere

mister de gode opplevelsene ved idretten.

“Konsekvensen har vært at lagene ikke har fått ha den aktiviteten de normalt sett bruker å ha. Man mister opplevelsene med de store cupene, og man mister muligens noe samhold.”
(Respondent 3, klubb 3)

Motivasjon

Motivasjon er hovedfaktoren når man skal ha det gøy og trives med det vi gjør. Samtlige respondenter sier at de har hatt stor fokus på trenerne og hatt god dialog med de. I en slik situasjon hvor det ikke er kamper og man ikke kan trene skikkelig, så er det viktig at trenerne er kreativ og gjør treningene så artig som mulig slik at motivasjon hos spillerne holdes på topp.

“Også trenerne har lengtet etter kampene, og en viktig del av vår tilnærming har vært å vise at vi setter pris på jobben trenerne gjør og jobbe med deres motivasjon slik at de gjør sitt ytterste for å lage gode utviklende økter og coache sine spillere best mulig.”
(Respondent 1, Klubb 1)

“Trenerne har vært svært kreative og funnet nye øvelser og treninger som har vært tilpasset smittevernreglementet.” (Respondent 2, klubb 2)

En av respondentene forklarer at de har holdt motivasjon oppe ved å ha konkurranser med premier fra sine samarbeidspartnere.

“Vi har laget egentreningsopplegg, med litt konkurranser og premier fra samarbeidspartnere.” (Respondent 3, klubb 3)

“Vi har hatt mye fokus og dialog med trener, mister de motivasjon, mister vi de aktive.”
(Respondent 4, klubb 4)

Felles for alle respondentene så har de jobbet hardt med å holde motivasjon og humøret oppe for både trenerne og spillerne i klubben.

Frafall

Frafall har vært noe av den største bekymringer blant ledere, trenere, kretser og fotballforbund det siste året. Mediene har også hatt stor fokus på dette som jeg har lagt frem i teoridelen. Alle respondenter svarer at det har vært noen frafall. Noen på alle nivåer og noen blant de eldste lagene.

“Først godt ut på høsten i fjor begynte vi å se litt frafall i fotballgruppa. Særlig i ungdomsfotballen er frafallene merkbare, men vi har også registrert frafall på de fleste aldersnivåer.” (Respondent 1, Klubb 1)

“Noe, men ikke kritisk. De som har falt fra var nok ikke vært motivert før pandemien” (Respondent 4, klubb 4)

For en av respondentene har frafall ført til at de måtte trekke et lag fra serien.

“Vi har opplevd noe frafall, men har ikke nøyaktige tall på dette. Vi har måttet trekke ett lag fra serien.” (Respondent 5, klubb 5)

Det ser ut som de fleste klubbene har klart å holde på de aller fleste. Noen svarer at de ikke har helt oversikt enda, men konklusjon her er at klubbene har kommet godt ut av det.

Frykten for at mange har klart seg fin uten fotball

I denne tiden hvor fotball konkurrerer mot flere idretter og aktiviteter, så kan frykten være stor for at pandemien har ført til at folk prøver andre ting når de ikke kan spille fotball på vanlig måte. E-sport har blant annet blitt veldig stort. Respondentene peker alle samme vei, der de frykter at de finner andre aktiviteter de synes er kjekt og terskelen for å slutte på

fotball er mye lavere enn før. Å komme seg tilbake igjen i full aktivitet og trene seg opp igjen kan være tøft for mange.

“Dette er noe vi har diskutert flere ganger gjennom pandemien. Vi frykter det særlig blant aktive i ungdomsårene som er inne i en fase av livet preget av endring og gjerne nye interesser, men også på seniornivå der fotballen i et år har bestått av trening uten nærkontakt. Her er det trolig mye som står og faller på indre motivasjon hos den enkelte og hvorvidt man er del av et lag der samhold og tilhørighet står sterkt. Generelt ser vi også at yngre og yngre barn dras mot en eller annen form for gaming og at dette går på bekostning av lysten til å spille fotball eller bedrive annen fysisk aktivitet. Korona kan antakelig bidra til å sette ytterligere fart på denne utviklingen” (Respondent 1, Klubb 1)

En av respondentene svarer at frykten er der, men de har fått gode signaler på at ting kommer til å bli som normalt igjen etter pandemien.

“Det er noe vi frykter ja, men vi ser signaler på at situasjonen kommer til å være ganske normal etter pandemien.” (Respondent 2, klubb 2)

“Ja, spesielt blant de eldste som ikke har fått trene med kontakt siden mars i fjor.” (Respondent 3, klubb 3)

En av respondentene uttalte også at noen kan bli for tilfreds med å ikke gjøre noe, og blir lat.

“Noen kan ha en tendens til å bli late, tilfreds med å være hjemme, behovene er mindre for å være sosial, så ja dette kan være en faktor om flere nå faller fra.” (Respondent 4, klubb 4)

Mental helse

Den mentale helsen er noe som blir satt mer og mer fokus på nå i mediene. Enkelte plasser er det så stort trykk at mange må vente lenge før de får hjelp av psykolog og lege. Folk er ikke vandt til å sitte hjemme hele dagene og ikke ha noen form for sosial kontakt. De som allerede hadde det tøft før pandemien, kan ha det mye verre nå. Faktoren som generelt går igjen i svarene fra respondentene er at de alle frykter for den mentale helsen til barn og unge.

“Den mentale helsen til barn, unge og voksne er selvfølgelig noe vi frykter i disse tider. De har hatt hjemmeskole, ikke fått drive med idretten de elsker og alt har blitt gjort digitalt. Når livssyklusen endres plutselig så drastisk hvor man ikke får være sosial og møte venner, så tror vi dessverre at noen kan ha det litt tøft” (Respondent 1, klubb 1)

“Den mentale helsen er noe vi har diskutert litt internt i klubben. Vi har prøvd å lagt opp treningene slik at det blir mest mulig fokus på å ha det artig og vi har også funnet på andre ting enn bare fotball med strengt fokus på smittevernsreglene” (Respondent 3, klubb 3)

“Med mindre sosialkontakt og ikke muligheter til å møte venner og lagkamerater så ofte som før, så frykter vi for den mentale helsen. Alt har blitt mye mer digitalisert og det blir nok veldig kjedelig for mange å bare sitte hjemme de fleste dager.” (Respondent 5, klubb 5)

Det er ikke bare idretten man går glipp av i disse tider. Enkelte respondenter peker også på at mange blir sittende hjemme hele dagen pga hjemmeskole og at man ikke kan ha mange nærkontakter i løpet av ei uke.

Lærdom

En slik pandemi er noe det ferreste av oss er forberedt på. Alt som ble gjort når Covid-19 oppstod var vel ikke særlig planlagt fra noen klubber. De handlet på det de trodde var det beste for sin klubb. Samtlige respondenter svarer at de har lært noe av dette. De har lært at det er viktig å være forberedt, de har større respekt for regler og hvor viktig det sosiale er for alle.

“Vi har lært en del i denne perioden. Det kan se ut som om at det viktigste for barn og unge er den sosiale kontakten med sine venner. Dette er viktigere enn å vinne mest mulig i hver kamp. Vi har også lært at digitale møter kan være bra i mange situasjoner, men at det også er svært viktig å møtes fysisk innimellom.” (Respondent 2, klubb 2)

“Det har lært oss noe nytt. I forhold til å respektere regler, at gode rutiner gjør hverdagen enklere. Tror nok at dette gjelder mer for det enkelte individ og behov man hadde, kanskje ikke er så viktig og gleden av å få komme tilbake.” (Respondent 4, klubb 4)

“Lærdommen vi har tatt med oss er at fotballen og det laget de presenterer har mye å si for mange. Det er for mange den plassen de føler de hører hjemme og der de sosialiserer seg.” (Respondent 5, klubb 5)

Pandemien har lært oss mye. Det er viktig å ha en plan tilfelle noe slikt skjer igjen i fremtiden, det er viktig å ha god kontroll på økonomien, vi må ikke ta noe for gitt og man må alltid sette pris på hverandre.

4.1.2 Økonomi

Økonomiske konsekvenser

Det var stor usikkerhet blant klubbene om hvordan den økonomiske situasjonen i klubben ville være under pandemien, og hvor lenge dette ville være. Klubbene måtte gjøre diverse tiltak, og grunnet dette så ser det ut til at klubbene har klart seg fint.

“Vi var både spente og bekymret for hvilke utslag pandemien ville gi da den rammet i fjor vår. Nå vet vi fortsatt ikke nøyaktig hvilket økonomisk utfall vi vil få, det avhenger av gjenåpningstempoet og videre kompensasjonsordninger, men foreløpig kan vi hvertfall si at bortfall av kostnader kombinert med effektive krisepakker har gjort sitt for at vi fortsatt har et godt økonomisk fundament” (Respondent 1, Klubb 1)

En av respondentene sier at takket være fantastiske sponsorer etc, så har de klart seg godt som vanlig.

“Ved hjelp av kompensasjonsordningen, fantastiske sponsorer og et lotteri klarte vi ett tilnærma lik normalt år.” (Respondent 4, klubb 4)

En av respondentene svarer også at de har tenkt på medlemmene som kanskje er i en kjedelig situasjon økonomisk, så de har halvert medlems og aktivitetsavgiften.

“I denne perioden har vi kun fakturert halv medlems- og aktivavgift, og her har vi tapt store summer. Det er også mange som ikke har hatt mulighet til å betale dette. Vi arrangerer en turnering hvert år som er en svært viktig inntektskilde for klubben, denne måtte vi avlyse. Akkurat når nedstengingen skjedde så hadde vi et lynlotteri. På et lynlotteri så får vi inn rundt kr. 120 000,-. Vi måtte avslutte dette lynlotteriet halvveis og fikk dermed kun inn rundt kr. 70 000. Vi har også tapt penger på sponsorstøtte, siden koronaen også har rammet noen av våre sponsorer hardt. Men takket være god innsats på noen ekstra dugnader fra våre medlemmer, støtteordninger, og delvis permitteringer så har den økonomiske situasjon vært lik tidligere år” (Respondent 5, klubb 5)

Det har dermed ikke vært noen særlige økonomiske konsekvenser for klubbene, som man kanskje hadde trodd på forhånd. Noen av klubbene har fått avholdt sine dugnader og fortsatt fått mye sponsormidler, og i tillegg fått kompensert mye av de tapte inntektene.

Støtteordninger

At myndighetene opprettet støtteordninger som klubbene kunne søke på var ekstremt viktig. Her kunne klubbene søke om kompensasjon for tapte inntekter fra avlyste arrangementer. Samtlige respondenter har søkt på krisepakker, som ikke er overraskende.

“Fra de tre første krisepakkene har vi søkt og mottatt støtte for bortfall av inntekter knyttet til turneringer, FFO og utleie.

For vår klubb har myndighetenes krisepakker samt ekstraordinære tilskuddsordninger vært effektive og viktig for å skape en forutsigbar drift av klubben. Uten støtteordningene ville konsekvensen vært betydelig reduksjon i aktivitetstilbudet.” (Respondent 1, klubb 1)

“Klubben har søkt om støtte til bortfall av billettinntekter, utleie av klubbhuset, kioskinntekter, fotball- håndballskoler og budsjetterte dugnader. Siden vi har søkt om reelle tap har vi fått det vi har søkt om og er svært takknemlige for det.” (Respondent 2, klubb 2)

“Vi søkte om støtte til tapte inntekter for de arrangementene vi ikke fikk gjennomført. Krisepakkene ble bedre etter hvert, når idretten fikk komme med tilbakemeldinger på hva som var utgifts- og inntektspostene.” (Respondent 3, klubb 3)

Alle klubbene har benyttet seg av disse støtteordningene, og det har i hovedsak vært grunnen til at alle har greid seg godt økonomisk under pandemien.

Tiltak som ikke var planlagt for å få inn penger

Klubbene har her opptrådt forskjellig. Noen har vært mer avhengig å gjøre ekstra tiltak enn andre.

“Vi har kjørt en ekstra dugnad, søkt om støtte fra offentlige og private aktører og vi har vært nøye på kontroll på utgifter.” (Respondent 2, klubb 2)

“Vi kjørte et lotteri, da klubben ikke pleier å ha det i et normalår.” (Respondent 4, klubb 4)

“Vi hadde et nytt lynlotteri i september, og foreslo at medlemmene solgte via facebook etc. Vi kjørte også en ekstra salgsdugnad der vi solgte produkter i november som et ekstratiltak.” (Respondent 5, klubb 5)

Noen av klubbene har valgt å gjøre noen ekstra tiltak for å stabilisere økonomien i klubben. At medlemmene gjør ekstra dugnad i et år der aktiviteten har blitt kuttet drastisk, er imponerende og viser hvor viktig lokalklubben er for befolkningen.

Økonomien etter pandemien

Klubbene ser svært positivt på økonomien etter pandemien. Grunnen til dette er nok den gode måten de har håndtert koronasituasjonen på.

En av respondentene svarer at de hadde planlagt å øke avgifter i klubben, men har ikke gjort dette pga usikre tider med pandemien.

“Vi tror også klubbøkonomien vil normalisere seg. Størst spenning knyttes det til utviklingen av markedsinntektene. I utgangspunktet hadde vi lagt opp til en økning i aktivavgiftene etter at de har stått stille i mange år, men nå vil vi revurdere dette og helst unnlate å legge ekstra avgifter på foreldrene.” (Respondent 1. Klubb 1)

“Økonomien får seg nok et løft, da vi forhåpentligvis får inn flere aktive og bedre vilkår hos våre samarbeidspartnere, samtidig som vi har blitt mer bevisst på forbruket vårt.” (Respondent 3, klubb 3)

“Grunnet permitteringer og mindre utgifter med tanke på påmelding av lag og

forsikringer, så regner vi med at økonomien vil være stabil når ting normaliserer seg.”
(Respondent 5, klubb 5)

Alle er samstemte på at klubbene sine vil klare seg bra etter pandemien. Motivasjonen øker nok veldig når ting normaliserer seg, og de får drive som normalt igjen.

4.1.3 Sponsormarkedet

Signaler fra nåværende sponsorer

Det er store forskjeller mellom samarbeidspartnerne. Noen har gjort det svært bra under pandemien, mens andre som har vært utsatt for nedstengelser og permitteringer har slitt.

“Vi er heldig som stort sett har veldig lojale partnere, men vi har også eksempler på bedrifter som har valgt å kutte støtten helt og sagt at akkurat i år må vi stå.” (Respondent 1, Klubb 1)

“Noen få har kuttet helt ut, noen få har kuttet delvis, men de aller fleste er med oss videre.” (Respondent 2, klubb 2)

“De fleste har støttet oss som vanlig, men det er en 4-5 samarbeidspartnere som måtte kutte støtten helt.” (Respondent 5, klubb 5)

De fleste samarbeidspartnerne har støttet som normalt, men de bedriftene som har blitt særlig utsatt har ikke kunne opprettholdt støtten. Heldigvis har klubbene et bredt spekter av sponsorer fra forskjellige bransjer, noe som har gjort at støtten likevel har vært tilstrekkelig.

Nye samarbeidspartnere

I denne perioden så er det naturlig at noen bedrifter velger å ikke signere nye sponsoravtaler med klubber. Her er det viktig at klubbene kontakter de som ikke er i utsatte bransjer.

“Det har vært noe tyngre enn normalt. Samtidig har vi først og fremst hatt fokus på å beholde våre eksisterende partnere samt søke på tilskuddsordninger fra bedrifter og stiftelser. På sistnevnte har vi hatt bra uttelling.” (Respondent 1, Klubb 1)

“Det har vi opplevd som svært utfordrende.” (Respondent 2, klubb 2)

“Vi har fått inn nye sponsorer, som ser viktigheten av idrett, spesielt i denne tiden vi har vært og er inne i.” (Respondent 3, klubb 3)

Her er det litt splittet mellom klubbene. Noen har sett på dette som utfordrende, mens andre har klart det bra. Mange bedrifter ser viktigheten av å støtte opp om lokalidretten, og har likevel inngått nye avtaler. Det er også forståelig at en del velger å vente grunnet denne usikre tiden.

Forlengelse av nåværende avtaler

Usikkerheten er også stor her blant noen av samarbeidspartnerne.

“De av våre partnere som har valgt å avslutte eller sette samarbeidet på pause har begrunnet dette med usikkerhet eller koronarelatert nedgang i økonomi. Noen bransjer har gått bedre og til og med fått en boost under pandemien mens andre sliter langt mer. Blant de som sliter er dessverre sponsorvirksomheten det som kuttes først, det har vi forståelse for.” (Respondent 1, Klubb 1)

“Det har vært noen kommentarer om koronasituasjonen ja, men heldigvis har vi mange sterke og gode partnere som ser verdien av å fortsette støtten til klubben vår.”

(Respondent 2, klubb 2)

“Noen kniper igjen litt, og blir kanskje ikke med på en økning som vi hadde sett for oss, men de fleste signerer nye avtaler med samme utgangspunkt som tidligere avtale.”

(Respondent 3, klubb 3)

Koronasituasjonen setter også sitt preg her. Noen har valgt å bli med videre, men begrense støtten, og andre har blitt med videre som normalt.

Normalisert marked

Det blir spennende å se om sponsormarkedet blir preget i årene etter pandemien. Det vil nok ta en liten stund for mange før ting går tilbake som normalt.

“Noen bransjer er jo hardere rammet enn andre, og da er det naturlig å styre unna dem i vår jakt på nye samarbeidspartnere. Disse vil det bli mer aktuelt å kontakte igjen når ting nærmer seg normalen.” (Respondent 3, klubb 3)

“Jeg tror de aller fleste tenker at vi uansett en dag skal tilbake til normalen og da må tilbud til barn og unge fortsatt være der.” (Respondent 4, klubb 4)

“Ja, vi tror det vil komme noen utfordringer. Men er også positiv med tanke på at mange bedrifter har gjort det veldig bra under korona.” (Respondent 5, klubb 5)

Her er det en liten usikkerhet blant klubbene. Det er vanskelig å forutse hvordan markedet vil være etter pandemien.

5.0 Konklusjon

Denne studien hadde til hensikt å undersøke hvilke konsekvenser Covid-19 har for breddeklubbene på Sunnmøre. Teorien jeg har funnet om de tre kategoriene samsvarer veldig med det respondentene har opplevd i klubben sin.

Resultatene av intervjuene hadde mange likhetstrekk med teoriene jeg hadde, og jeg fikk mange like svar fra alle klubbene, men med noen er det tydelig at enkelte klubber er hardere rammet enn andre. Samtlige er enige i om at de er bekymret for frafallet i klubben og at det per dags dato er uoversiktlig. Fotballkretsen på Sunnmøre har spurt klubbene med seniorlag påmeldt i divisjonssystemet om status etter over et år med koronanedstenging. Og det er dessverre ikke veldig lystige tilbakemeldinger som er kommet.

Av de 50 seniorlagene som svarte (av totalt 77) så skriver ni (18%) at de ikke hadde regelmessige fellestreninger i april i år. Seks av lagene har ikke hatt fellestreninger siden i fjor sommer/høst, mens ett lag la ned all aktivitet allerede 12. mars i fjor. For mange av lagene har spillere under 20 år, som altså har fått trene normalt siden 1. juni i fjor, sikret at de likevel har klart å opprettholde et bra treningstilbud i klubben. (Haukeberg B.O. 2021)

Økonomien for de fleste virker å være stabil og dette er på grunn av støtteordningene de har søkt på gjennom regjeringen sin kriseplan for tapte inntekter. De var alle tydelige på at enkelte samarbeidspartnere har måtte kuttet helt eller delvis støtten sin og at det har vært vanskelig å få inn nye samarbeidspartnere. Noen er også optimistisk med tanke på resten av året, og andre er litt mer usikker. Norges Fotballforbund var raskt ute med nyttige tips til klubbene om å få oversikt over økonomien og gjøre tiltak for å redusere utgiftene fremover. (NFF 2020) Klubbene valgte forskjellige tiltak for å stabilisere økonomien i en usikker tid. Etterhvert så ble det også opprettet støtteordninger fra regjeringen som klubbene kunne søke på for tapte inntekter. Her ble det laget nye forskrifter med forutsetninger for å søke om tilskudd. (Haavik 2020) Dette var en viktig ordning for klubbene, og en av grunnene til at de har klart seg bra gjennom pandemien.

Det mest alvorlige i en slik situasjon som samtlige var enig i, var den mentale helsen. Der var alle bekymret. Respondentene synes ellers at det var et interessant intervju hvor de fikk

tenke mer tydelig over hva som er blitt gjort siste året og de synes det var bra jeg valgte å forske på denne problemstillingen på grunn av at det er et veldig viktig tema.

En fersk NFF-rapport viser hvor stor betydning fotballen har for barn, unge og voksne i bredden.

Da pandemien traff Norge i fjor og fotballen stengte helt ned, sier mange at de følte seg både mer rastløse og at det gikk ut over humøret. For hele 2 av 3 fotballspillere mellom 6 og 18 år er den organiserte fotballaktiviteten viktig eller svært viktig. Det fremgår av den ferske rapporten «Norsk breddefotball – en rapport om nytten og gleden» som Norges Fotballforbund står bak.

Hele 1 av 4 fotballbarn oppgir i undersøkelsen at humøret deres var dårligere da det ble mindre organisert trening og kamp under koronapandemien. Mer enn 4 av 10 sier at de ble mer rastløse. Samtidig håper hele 82 prosent av de spurte 6–18-åringene at de i år vil få spille mer fotball med laget sitt enn de fikk i fjor. Nesten 2 av 3 (64 %) av fotballforeldrene mener barne- og ungdomsfotballen er viktig eller svært viktig for deres familie. (Madsen C, 2021)

Man kan si at psykisk helse er den følelsesmessige og mentale delen av helsebegrepet – altså den delen av helsa som handler om tanker og følelser. Psykisk helse sier noe om hvordan vi forholder oss til og håndterer følelsene og tankene våre, også i relasjon til andre. Psykisk helse er altså ikke bare hva vi føler og hvordan vi har det, men hvordan vi klarer oss i livet, særlig når det er vanskelig. (Steigum J.B, 2020)

Ifølge Norges Helseinformatikk (NHI) defineres ensomhet som «en subjektiv opplevelse av at det sosiale nettverket ikke er tilstrekkelig» (Lein, 2019). Ensomhet er altså en negativt ladet subjektiv opplevelse. Ensomhet og mangel på sosial støtte kan påvirke livskvaliteten og mestringsressurser negativt, i tillegg til at det fører til større risiko for dårligere helse generelt (Helsedirektoratet, 2014, s. 11). Flere determinanter gjør at ensomhet blant idrettsutøvere forekommer. De er vant til struktur i hverdagen. Stå opp tidlig, gå på skolen, gå på trening, så hjem å spise middag og gjør lekser. Nå er denne strukturen ødelagt for mange, og det kan være negativt for mange.

Referanser

Bogerud, R (2020) Hvert fjerde idrettslag i Viken sliter økonomisk på grunn av korona - Viken Idrettskrets. Hentet 18.05.21 fra:

<https://www.idrettsforbundet.no/idrettskrets/viken/nyheter/2020/hvert-fjerde-idrettslag-i-viken-sliter-okonomisk-pa-grunn-av-korona/>

FHI (2020) Fakta om koronaviruset SARS-CoV-2 og sykdommen Covid -19. Hentet 04.04.21 fra: <https://www.fhi.no/nettpub/coronavirus/fakta-og-kunnskap-om-covid-19/fakta-om-koronavirus-coronavirus-2019-ncov/?term=&h=1>

Haavik, Y. (2020) Nå kan man søke om kompensasjon. Hentet 21.04.21 fra: https://www.fotball.no/tema/nff-nyheter/2020/Naa-kan-man-soke-om-kompensasjon/?fbclid=IwAR3L6pY_TxCxBmUkoIpIFwpFfCA6fbWjIz7hgZ_EXfN00cr4Y3P3nEFIXck

Haavik, Y. (2020). Stor bekymring for frafall i seniorfotballen. Hentet 03.05.21 fra: <https://www.fotball.no/tema/nff-nyheter/2020/stor-bekymring-for-fracfall-i-seniorfotballen/>

Hansen, B. H., Kolle, E., Anderssen, S. A. (2014). Psykisk helse og trivsel i folkehelsearbeidet. Hentet 02.04.21 fra: https://www.helsedirektoratet.no/rapporter/psykisk-helse-og-trivsel-i-folkehelsearbeidet/Psykisk%20helse%20og%20trivsel%20i%20folkehelsearbeidet.pdf/_attachment/inline/c3e9d9e3-8a17-45ee-a66e-4ea6850789ee:236bae07e0b209e222ff1747dba9ad3336c813dd/Psykisk%20helse%20og%20trivsel%20i%20folkehelsearbeidet.pdf

Haukeberg, B.O. (2021) Frykter for frafallet i seniorklassen - Sunnmøre Fotballkrets. Hentet 04.05.21 fra: <https://www.fotball.no/kretser/sunnmore/om-kretsen/aktuelt/2021/frykter-for-fracfallet-i-seniorklassen/?fbclid=IwAR24gLIQZUwUHODFObJdEtyib13z8meMh9hzb1jL3lw33HTNbGJHCihVgmk>

Jacobsen, D. I. (2016). Hvordan gjennomføre undersøkelser?: innføring i samfunnsvitenskapelig metode. 3.utgave. Kristiansand: Cappelen Damm

Johannessen, A., Christoffersen, L. & Tufte, P. A. (2011). Forskningsmetode for økonomiskadministrative fag (3. utg.). Oslo: Abstrakt forlag.

Lein, M. (2019). Ensomhet er en del av livet. Norges ledende helseoppslagsverk. Hentet 02.05.21 fra: <https://nhi.no/psykisk-helse/psykisk-egenpleie/ensomhet-er-en-del-av-livet/>

Madsen, C. (2021) Fotball er en stor del av livet - NFF. Hentet 07.05.21 fra: <https://www.fotball.no/tema/nff-nyheter/2021/--fotball-er-en-stor-og-viktig-del-av-livet/>

NFF (2020) Økonomi i fotballklubber. Hentet 25.05.21 fra: <https://www.fotball.no/klubb-og-leder/2020/okonomi-i-fotballklubber/>

Steigum J.B (2020) - Hva er psykisk helse, NDLA – Hentet 29.04.21 fra: <https://ndla.no/subject:ee3f7a15-feb6-4e78-8b37-65930ad73a09/topic:cc71327e-7405-403d-b700-ab512c8617fb/resource:7f0d67e2-6475-4b60-9771-462b35872807?filters=urn:filter:9bb7b427-3f5b-4c45-9719-efc509f3d9cc>

Thaagard, T (2013) *Systemantikk og innlevelse – en innføring i kvalitativ metode* (4.utg)
Bergen: Fagbokforlaget

VEDLEGG 1

Informasjonsskriv

Forespørsel om deltakelse i forskningsprosjekt

Hvordan har Covid-19 påvirket situasjon i breddeklubbene på Sunnmøre?

Dette er en invitasjon til å bli med i et forskningsprosjekt. Her får du informasjon om hvorfor studien blir gjort og hvilke tema som skal belyses i undersøkelsen.

Hva er formålet med studien?

Undersøkelsen handler om hvordan Covid-19 har påvirket breddeklubbene på Sunnmøre. Vi har havnet i en pandemi som ingen forutså og ingen har noe kunnskap om. Det vil være svært interessant å se hvordan klubbene på Sunnmøre har håndtert denne krisen som har rammet hele verden og hva de har gjort for å prøve å komme best mulig ut av det.

Hvorfor er du invitert til studien?

Du er invitert til å bli med i denne studien ettersom du er daglig leder i en breddeklubb på Sunnmøre og har stått midt oppe i krisen med din klubb. Du som leder sitter på all informasjon og tiltak som har blitt gjort under pandemien og vært med i avgjørelsene som har blitt tatt i klubben.

Er studien anonym, og vil dataene være konfidensielle?

Denne studien er 100% anonym. Du vil bli omtalt som for eksempel "Respondent 1, klubb 1"

Må jeg delta, og må jeg svare på alle spørsmål?

Det er helt frivillig å delta i denne studien.

VEDLEGG 2

SAMTYKKEERKLÆRING

Tema for undersøkelsen:

«Hvordan har Covid-19 påvirket breddeklubber på Sunnmøre?»

Jeg forstår og bekrefter herved at

- 1) Intervjuet er et forskningsprosjekt som ønsker å finne ut hvordan klubbene på Sunnmøre har håndtert koronasituasjon.
- 2) Deltagelsen i dette prosjektet er helt frivillig og jeg kan når som helst trekke meg fra intervjuet.
- 3) Intervjuet blir tatt opp med lydopptak.
- 4) Svarene mine blir 100% anonymisert.
- 5) Jeg har rett til å lese gjennom intervjuet før det publiseres.
- 6) Jeg ønsker å delta i forskningsprosjektet

Signatur: _____

Sted og dato: _____

VEDLEGG 3

INTERVJUGUIDE

Formålet med intervjuet er å se hvilke konsekvenser Covid-19 har hatt for breddeklubbene på Sunnmøre. Intervjuet vil ta ca 20 minutter.

Aktiviteten

- 1) Covid-19 rammet alle fotballklubber hardt 13 mars 2020. Hvilke tiltak gjorde klubben når nedstengingen av samfunnet var et faktum?
- 2) Hvilke planer hadde dere for året som ikke kunne gjennomføres?
- 3) Hvilke konsekvenser har pandemien hatt for de aktive fotballspillerne i klubben?
- 4) Hvordan har dere holdt motivasjon til de aktive oppe i denne vanskelige tiden?
- 5) Har dere opplevd mye frafall i denne perioden?
- 6) Frykter dere at mange har klart seg fint uten fotball og heller vil holde på med andre ting?
- 7) Frykter dere for barn og unge sin mental helse i denne situasjon?
- 8) Har pandemien lært dere noe nytt?

Økonomi

- 1) Hvilke konsekvenser har pandemien hatt på dere økonomisk siden restriksjonene kom i mars 2020?

2) Alle idrettslag kan søke om støtteordninger grunnet avlyste arrangementer og tiltak. Hva har dere søkt om, og hva tenker dere om støtten dere fikk?

3) Hvilke tiltak har dere gjort som ikke var planlagt for å få inn penger.

4) Hvordan tror dere økonomien vil se ut når ting normaliserer seg igjen?

Sponsormarkedet

1) Hvilke signaler har dere fått fra nåværende samarbeidspartnere? Har noen kuttet helt eller kuttet litt i støtten?

2) Hvordan har dere opplevd å få inn nye samarbeidspartnere det siste året?

3) Hvordan har det vært å forlenge nåværende avtaler som har gått ut? Har partnerne nevnt noe om koronasituasjon?

4) Opplever dere stor usikkerhet i markedet og tror dere markedet vil bli normalt igjen i løpet av året?

